

## VERSLAG DIRECTIEBEOORDELING

VERSIE: 30 april 2015

### Jaarrapportage tbv CO<sup>2</sup> doelstellingen:

De periode is gelijk aan het boekjaar. Het boekjaar voor Hans Eek Holding B.V. cq. Hans Eek Infrawerken BV loopt van 1 januari t/m 31 december. De gerapporteerde periode is: 2014.

#### **Scope 1: Directe emissie**

De directe emissie van CO<sup>2</sup> 2014 is gemeten en berekend als 30,56 ton CO<sup>2</sup>, waarvan 27,83 ton aan brandstofverbruik van twee bedrijfsbussen en 2.73 ton als ingekocht aardgas ten behoeve van het verwarmen van het kantoorpand in Rossum.

Het brandstofverbruik van de twee bedrijfsbussen wordt aan de hand van kilometerregistraties gerapporteerd. Elk kwartaal worden de kilometerstanden (31 maart, 30 juni, 30 september, 31 december) van de bussen doorgegeven. Ten opzichte van 2013 is het brandstofverbruik toegenomen door meer projectkilometers en doordat de projecten verder van kantoor lagen.

Voor het brandstofverbruik van de inleenkrachten/ zzp-ers wordt een aanname gemaakt door het aantal full time fte te berekenen (op basis van de projecturen gedeeld door 1800 uur = aantal fte) en vervolgens het aantal fte's te vermenigvuldigen met de gemiddelde emissie van de eigen bedrijfsbussen. Er wordt in 2015 gewerkt aan een methode voor bepaling van de emissie van inleenkrachten/ zzp-ers om een realistischer beeld te kunnen geven. Daarbij zullen enkele zzp-ers voor een periode van één maand hun kilometerstanden moeten bijhouden. Indien dit niet werkbaar is, zal gekeken worden naar een andere benadering: het bepalen via routeplanner wat de gereden kilometers zijn van een representatieve groep inleenkrachten/zzp-ers voor de projecten van Hans Eek gedurende een maand.

In April 2015 hebben enkele zzp-ers gedurende 1 tot 2 weken hun kilometerregistraties bijgehouden. Hieruit zal een trend worden bijgehouden. Een doelstelling ten behoeve van reductie van CO<sub>2</sub> uitstoot is dat er door de planning rekening wordt gehouden bij het inplannen van ZZP-ers met hun woonadres ten opzichte van de projectlocatie.

#### **Scope 2: Indirecte emissie**

De indirecte emissie, 10,46 ton CO<sup>2</sup> in 2014, bestaat uit het brandstofverbruik van de personenauto's voor zakelijk verkeer van de directie en het elektriciteitsverbruik van het kantoorpand in Rossum.

Ten opzichte van 2013 is de indirecte emissie wegens brandstofverbruik van personen auto's met een ton gedaald. Het elektriciteitsverbruik en ook het gasverbruik bij scope 1, kan niet vergeleken worden met de emissie in 2013 vanwege de verhuizing in augustus van een klein kantoorpand naar een veel grotere bedrijfsruimte.

Emissie	2012	2012	2013	2013	2014	2014
	Excl. ZP	Incl. ZP	Excl. ZP	Incl. ZP	Excl. ZP	Incl. ZP
Scope 1						
Brandstofverbruik bedrijfswagens	13,86	13,86	23,52	23,52	27,83	27,83
Brandstofverbruik woon-werk ZP	-	524,39	-	529,32	-	709,31
Gas voor kantoorpand	1,18	1,18	2,43	2,43	2,73	2,73
<b>Totaal scope 1</b>	<b>15,04</b>	<b>539,43</b>	<b>25,95</b>	<b>555,27</b>	<b>30,56</b>	<b>739,87</b>
Scope 2						
Brandstof zakelijk verkeer privéauto	11,53	11,53	11,34	11,34	10,27	10,27
Grijze stroom	1,04	1,04	0,88	0,88	-	-
Groene stroom - windenergie	-	-	0,08	0,08	0,19	0,19
<b>Totaal scope 2</b>	<b>12,57</b>	<b>12,57</b>	<b>12,30</b>	<b>12,30</b>	<b>10,46</b>	<b>10,46</b>
Scope 3						
Waterverbruik	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal scope 1-2-3 in ton</b>	<b>27,61</b>	<b>552,00</b>	<b>38,25</b>	<b>567,57</b>	<b>41,02</b>	<b>750,33</b>



## VERSLAG DIRECTIEBEOORDELING

VERSIE: 30 april 2015

De grootste component binnen de CO<sup>2</sup> footprint van Hans Eek Holding BV/ Infrawerken BV is gerelateerd aan het verbruik van brandstof voor transport van personen. Voor significante reductie van CO<sup>2</sup> emissie zal de nadruk komen te liggen op reductie van het brandstofverbruik van het transport van personen.

### Welke maatregelen en initiatieven zijn genomen in 2014:

- In oktober 2014 is er een toolboxmeeting geweest en zijn de inleenkrachten/ ZZP-ers geïnformeerd over het onderwerp CO<sub>2</sub> uitstoot.
- Deelname door de kwaliteit coördinator/ directie aan het Nationaal Sustainability Congres 2014.
- Procedure ingericht voor het accuraat bijhouden van het brandstofgebruik van de bedrijfsbussen en zakelijke ritten van de directie.
- Er is een methode ontwikkeld voor een efficiëntere en milieuvriendelijkere manier van het aanbrengen van lussen in het wegdek.
- Het rekening houden met de woon-projectlocatie bij de inzet van medewerkers.
- Het wijzen van (inleen)medewerkers op het niet onnodig laten draaien van motoren (stationair) en het controleren daarop in de werkplekinspecties.

### Maatregelen en initiatieven voor 2015:

- Toolboxmeeting in mei 2015 met daarin informatie voor inleenkrachten/ZZP-ers over het thema 'Zuinig rijden'.
- De bus van Hans is qua brandstofgebruik zuiniger dan de bus van Jeroen. Als Hans de bus niet gebruikt, dan rijdt Jeroen in de bus van Hans in plaats van in zijn eigen bus.
- In de planning wordt nu bij de inzet van ZZP-ers rekening gehouden met de afstand van het woonadres van de ZZP-er en de projectlocatie, om het aantal kilometers te reduceren. Dit zal door een verbeterde registratie eind dit jaar inzichtelijk gemaakt kunnen worden.
- Lidmaatschap van 'Nederland CO<sub>2</sub> neutraal' en deelname aan de bijeenkomsten van deze organisatie (meerdere keren per jaar) met als doel om concrete ideeën op te doen en met de andere deelnemers te brainstormen voor mogelijke reductiemaatregelen.
- Deelname van de kwaliteit coördinator/ directie aan het seminar CO<sub>2</sub> in maart 2015
- Methode ontwikkelen voor een accurate berekening van het brandstofgebruik van ZZP-ers.
- Onderzoeken van de investering in zonnepanelen op het dak van het kantoorpand.
- De nieuwe methode voor het aanbrengen van lussen in het wegdek is begin 2015 gepresenteerd bij een grote opdrachtgever op een groot project. Het is echter nog niet in de uitvoerende fase. De nieuwe methode zal op de website vermeld worden en op de website van Duurzame Leverancier.nl/ SKAO.nl
- Voorstel: reduceren van papierverbruik. Hoe: facturen digitaal versturen naar de klant, scheelt 1 print per factuur en tevens enveloppe/postzegel, onderaannemers verzoeken de facturen digitaal te versturen en personeel er op te attenderen alleen te printen als dat echt nodig is. Hoe kunnen we dat meten: kijken wanneer we voor het laatst papier hebben besteld en wat er nu nog in voorraad is. Het verbruikte aantal pakken vanaf de laatste bestelling is dat het uitgangspunt voor die periode. Dan het verbruik bijhouden vanaf nu tot een bepaalde datum (eenzelfde periode qua duur) om te kijken of er minder papier is verbruikt. De startdatum zal zijn 1 juni 2015. Dan zal gekeken worden hoeveel papier er in voorraad is en zal het papier verbruik per maand worden bijgehouden.

### Reductiedoelstellingen:

Hans Eek Holding BV/ Hans Eek Infrawerken BV heeft als doelstelling geformuleerd om in 2017 haar uitstoot van CO<sub>2</sub> met 5% te verminderen ten opzichte van het referentie jaar 2012.

Als maatstaf wordt genomen het aantal medewerkers (inleen en vaste krachten).

In 2012 waren er gemiddeld 5,25 FTE in dienst bij Hans Eek Holding/Infrawerken en gemiddeld 41 inleenkrachten/zzp-ers. De gemiddelde uitstoot bedroeg 12 ton per medewerker.

In 2013 bedroeg de gemiddelde uitstoot 11,3 ton per medewerker. In 2014 is de gemiddelde uitstoot per FTE 13,3. Dit is een significante toename. De toename kan te wijten zijn aan een onbetrouwbare inschatting van het brandstofverbruik van ZZP-ers. In 2015 wordt hier naar gekeken om tot een betrouwbaarder cijfer te komen.



## VERSLAG DIRECTIEBEOORDELING

VERSIE: 30 april 2015

De doelstelling zoals in 2012 is gesteld voor 2017 is wellicht niet realistisch en specifiek genoeg. Er zal onderscheid gemaakt worden voor reductie van het energiegebruik van kantoor, brandstofverbruik directie/ bedrijfsbussen, en het brandstofverbruik door inleenkrachten/ZZP-ers.

Dit leidt tot de volgende doelstelling voor 2015 (3% op jaarbasis met uitzondering van energieverbruik van het kantoorpand plus loads):

Reductie CO2 uitstoot	2014	2014	2015	2015	2016	2016
	CO2 emissie in ton	CO2 ton per medew.	CO2 emissie in ton	CO2 ton per medew.	CO2 emissie in ton	CO2 ton per medew.
Energieverbruik kantoorpand	0,19		0,11		0,03	
Gasverbruik kantoorpand	2,73		2,65		2,57	
Brandstofverbruik Prive auto	10,46		10,15		9,84	
Brandstofverbruik Bedrijfsbussen	27,83		27		26,2	
Brandstofverbruik ZZP-ers	709		688		667	

Doelstelling reductie energieverbruik kantoorpand in 2015: 40%. Dit vanwege de geplande aanschaf zonnepanelen. Er is een nieuwe offerte binnen van Solar Power (leverancier zonnepanelen). Bij de aannemer die ons kantoorpand en loads heeft gebouwd is een berekening opgevraagd van de toegestane belasting van de dakconstructie. De stukken van de aannemer zijn inmiddels ook binnen en worden overhandigd aan de zonnepanelenleverancier zodat hij kan berekenen hoeveel panelen er op het dak kunnen. Uitgaande van een eerdere offerte van 2014, zou er 10.000 Kwh moeten kunnen worden opgewekt aan elektriciteit. Het jaarverbruik 2014 was 12500 Kwh. Wanneer de zonnepanelen halverwege 2015 geplaatst worden, dan kunnen we dus circa 5000 KW opwekken aan zonne-energie. Dat is 40% van het energieverbruik van 2014.

Voor de overige posten wordt de reductiedoelstelling van 3% gehanteerd.

### Communicatie over CO2 reductie:

Het communicatieplan zoals wordt genoemd in H105 van het bedrijfshandboek zal aangescherpt worden en meer concreet benoemen wie de interne en externe belanghebbenden zijn.

### Audits:

In september 2014 is bij de externe audit als afwijking geconstateerd dat er niet voldoende aantoonbaar is gecommuniceerd naar de medewerkers wat betreft de CO2 uitstoot en reductiemaatregelen. Dit is in een toolboxmeeting in oktober 2014 en mei 2015 gecommuniceerd naar alle medewerkers inclusief de ZZP-ers. Voorlichting is gegeven in een interne bespreking met de eigen medewerkers 20 oktober 2014. Een verslag van dit overleg met daarin alle verbeterpunten is opgesteld en heeft als leidraad gewerkt voor deze directiebeoordeling.

Daarnaast zijn maatregelen genomen om de registratie van alle gegevens te verbeteren door de introductie van een nieuw administratief systeem. Hierdoor kan er op termijn meer tijd worden vrijgemaakt voor de CO2 registratie en communicatie. Externe hulp is ingeschakeld voor het opstellen van de rapportage en het uitzetten van de acties die voortvloeien uit de CO2 reductie maatregelen cq corrigerende acties uit het auditrapport.

De volgende CO2 audit is gepland op 23 september 2015.

Aldus beoordeeld en opgesteld door de directie in april 2015,

  
J.B.M. Eek  
(handtekening)